

ВФЛА

Кодекс этики ВФЛА: Стратегия внедрения и исполнения

# Кодекс легкоатлетической этики ВФЛА

Тип материала: Руководители, члены органов управления и  
работники региональных федераций

2025г.

# Ваша уникальная роль: Партнер, а не надзорный орган

Региональная федерация - ключевое звено  
в системе этического контроля

**В соответствии с Кодексом легкоатлетической этики ваши задачи:**

- **Продвижение:** Активно внедрять и пропагандировать этические стандарты ВФЛА в своем регионе
- **Контроль:** Обеспечивать исполнение решений о наложении спортивных санкций
- **Информирование:** Быть «ушами и глазами» ВФЛА, оперативно сообщая о всех случаях нарушений
- **Предотвращение:** Создавать здоровую и безопасную среду через обучение и просвещение
- **Вы НЕ ВПРАВЕ** самостоятельно применять спортивные санкции.  
Все дела передаются в ВФЛА

*i* Вы обеспечиваете прямую связь между ВФЛА и спортивным сообществом региона

*i* Ваша задача – создавать условия для профилактики нарушений, а не только их фиксации



По сути, вы – главное звено  
в построении единого этического  
пространства легкой атлетики

**ВФЛА**

# Зона вашей ответственности

## Что вы должны делать?

*i* Ежегодное планирование мероприятий по этике должно быть интегрировано в общую стратегию развития федерации

*i* Обучение этическим нормам должно охватывать все категории участников - от спортсменов до административного персонала

Ваша системная работа создает основу для устойчивого развития легкой атлетики в регионе

**ВФЛА**

### Список обязательных действий

#### → **Назначить Специалиста по этике**

В субъекте РФ

#### → **Разрабатывать и предоставлять ВФЛА**

Ежегодный план мероприятий по продвижению этики и отчет о его выполнении (ст. 4.8)

#### → **Распространять информацию**

О Кодексе и «Горячей линии» ВФЛА среди всех субъектов легкой атлетики в регионе

#### → **Организовывать обучение**

И информационно-просветительские мероприятия

#### → **Немедленно информировать ВФЛА**

О любых фактах нарушения Кодекса для возбуждения дисциплинарного производства

## Зона риска

### Чего вы не должны делать?

**i** Попытки самостоятельного разрешения этических конфликтов могут усугубить ситуацию

**i** Любые локальные нормативные акты не должны противоречить Кодексу ВФЛА

Ваша сила — в соблюдении компетенций, а не в их превышении

**ВФЛА**

Запреты и ограничения для региональных федераций:

#### 🚫 **Принимать собственные**

Этические кодексы или любые нормы, устанавливающие обязанности и санкции в дополнение к Кодексу ВФЛА

#### 🚫 **Самостоятельно расследовать дела**

и применять санкции (например, дисквалификацию, отстранение). Это исключительная прерогатива ВФЛА

#### 🚫 **Игнорировать или скрывать**

информацию о нарушениях. Бездействие — это нарушение

#### 🚫 **Создавать препятствия в работе**

Офицера по этике ВФЛА и проведении внутренних проверок

# Конфликт интересов и антикоррупционная политика

## Особые стандарты для руководителей и представителей федерации

Вы подпадаете под действие строгих правил:

→ **Конфликт интересов:**

Любая ситуация, где ваша личная заинтересованность влияет на решения федерации (найм родственников, заключение договоров с аффилированными лицами и т.д.), должна быть раскрыта

→ **Коррупция:**

Ноль терпимости к взяткам, коммерческому подкупу, злоупотреблению полномочиями

→ **Подарки:**

Соблюдение лимитов и прозрачности при принятии и вручении подарков. Особые ограничения при работе с госслужащими



Особое внимание следует уделять прозрачности закупочных и конкурсных процедур



Регулярный мониторинг потенциальных конфликтов интересов должен быть частью управленческой практики



Чистота управленческих процессов - основа доверия к вашей организации

**ВФЛА**



Ваша задача - обеспечить условия  
для объективного расследования,  
а не проводить его самостоятельно

**ВФЛА**

## Алгоритм действий при выявлении нарушения в вашем регионе

### Что делать, если вы узнали о нарушении?

#### → **Фиксация:**

Зафиксируйте информацию (кто, что, когда, где)

#### → **НЕ расследуйте:**

Не проводите самостоятельных допросов и разбирательств. Это может помешать будущему расследованию ВФЛА

#### → **Информирование:**

Немедленно направьте всю имеющуюся информацию Офицеру по этике ВФЛА через «Горячую линию» или официально

#### → **Содействие:**

По запросу ВФЛА обеспечьте полное содействие в проведении проверки: предоставьте документы, организуйте доступ к людям и помещениям



Оперативность информирования ВФЛА помогает  
сохранить доказательства и провести объективное  
расследование



Все документы, связанные с нарушением, должны быть  
незамедлительно переданы в ВФЛА

# Почему это важно для вас?

Эффективность работы с этикой – критерий успеха федерации

## Проблемные сценарии:

### → Критерий оценки:

Уровень работы по продвижению этики является одним из ключевых критериев для оценки общей эффективности деятельности вашей федерации ВФЛА (ст. 4.9)

### → Финансовая поддержка:

От этого может зависеть целесообразность предоставления вам финансовой и иной помощи со стороны ВФЛА

### → Репутация:

Регион с чистой репутацией и здоровой средой более привлекателен для спонсоров, качественных спортсменов и тренеров



Регионы с эффективной системой этического контроля получают приоритет при распределении ресурсов



Репутация "чистого" региона повышает его инвестиционную привлекательность



Эффективная работа в области этики становится конкурентным преимуществом вашей федерации

**ВФЛА**



Использование единых стандартов  
ВФЛА укрепляет вертикаль управления  
и обеспечивает равные условия

**ВФЛА**

## Инструменты и ресурсы от ВФЛА

**Вы не одни: ВФЛА вас поддерживает**

→ **Методологическая поддержка:**

Готовая система правил, консультации Офицера по этике

→ **Образовательные программы:**

Материалы для обучения тренеров, судей, спортсменов в  
вашем регионе



ВФЛА предоставляет методические материалы и  
проводит обучение для специалистов  
региональных федераций

→ **Централизованный аппарат:**

Проведение сложных и объективных расследований силами  
ВФЛА, что снимает с вас нагрузку и ответственность за принятие  
непопулярных кадровых решений

→ **«Горячая линия»:**

Единый канал для приема сообщений, в том числе анонимных



Централизованная система расследований  
экономит ваши ресурсы и обеспечивает  
объективность

# Обязательства региональных федераций

## Обязательства региональных федераций.

### Практические шаги

- Назначьте Специалиста по этике
- Организуйте ознакомление с Кодексом всех сотрудников, членов органов управления и подведомственных организаций
- Разработайте и утвердите План мероприятий на год (обучение разных категорий субъектов легкой атлетики) и направьте его в ВФЛА
- Разместите информацию о Кодексе и «Горячей линии» ВФЛА на своем сайте и на всех спортивных объектах
- Проведите первое обучающее мероприятие



**Внедрение этических стандартов** должно быть поэтапным и системным процессом



**Мониторинг выполнения плана** мероприятий должен быть регулярным и документированным



Первый год реализации определяет успех всей дальнейшей работы в области этики

**ВФЛА**

# Итоги и контакты

## Ваша роль - стратегическая

- Вы – проводник этических стандартов ВФЛА на местах.
- Вы – источник информации для центрального аппарата.
- Вы – создатель среды, в которой честный спорт может процветать.

Этика в числе показателей вашей **эффективности**:

- Эффективность работы по этике будет оцениваться при аккредитации региональных федераций
- Обмен успешными практиками между регионами приветствуется и поддерживается ВФЛА



Ваша **лидерская позиция** в вопросах этики задает стандарты для всего спортивного сообщества региона

## Ключевые контакты для взаимодействия:

Офицер по этике ВФЛА (по методологическим и процедурным вопросам):

[r.mukhametshin@rusathletics.info](mailto:r.mukhametshin@rusathletics.info)

Горячая линия: [rusathletics.info/hot-line](http://rusathletics.info/hot-line)

Действуйте проактивно.  
Соблюдайте Кодекс.  
Развивайте свой регион  
честно

**ВФЛА**

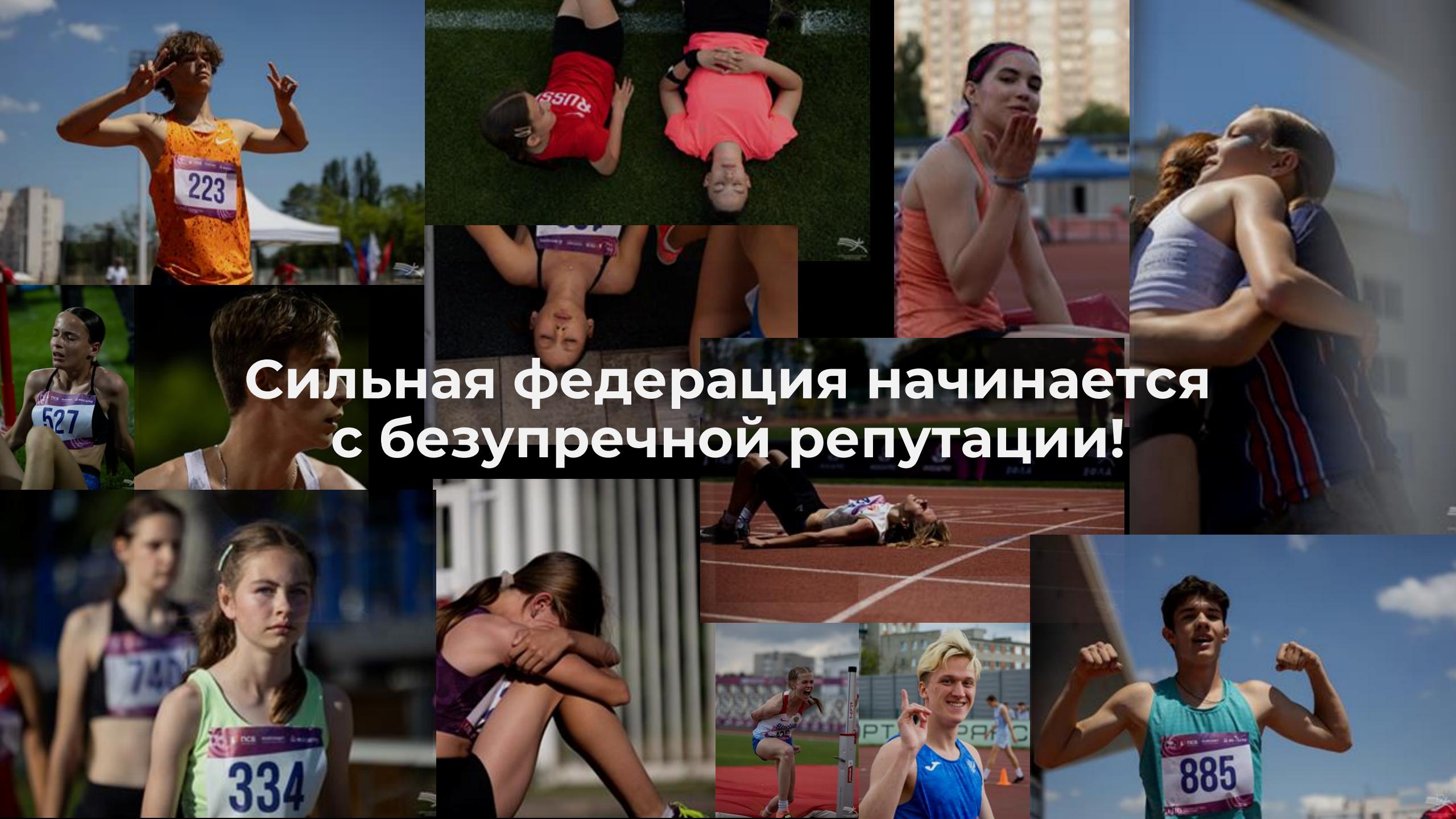
# Легкая атлетика — это больше, чем спорт.

Вы стоите у истоков  
формирования честной  
и прозрачной спортивной  
среды в своих регионах

**Ваша ответственность —**  
не только в соблюдении норм,  
но и в создании системы, где  
этические принципы  
становятся естественной  
частью спортивной культуры

Пусть ваш регион станет  
примером безупречной  
репутации и стандартом  
для подражания!





Сильная федерация начинается  
с безупречной репутации!